bccl
coaching, consultancy & training
in logistics and supply chain management

Organiser un entrepôt efficace : points d'amélioration et résultats !

Plus que jamais, nous vivons dans un monde rapide, flexible et dynamique. La commerce électronique influence également les processus logistiques.
Cela implique une anticipation continue des nouveaux défis à travers un processus et une analyse de données complets et répétés. Votre entrepôt ne peut pas échapper à ces évolutions !

Introduction: le contexte de la supply chain

- L'entrepôt comme maillon essentiel du processus logistique - l'importance d'une intégration maximale
- Coûts et service en équilibre, dans un processus logistique de plus en plus dynamique
- L'entrepôt subit une évolution nécessaire en raison de l'intégration du e-commerce et des techniques de communication rapide
- Quel est le concept de distribution adapté à notre activité et comment déterminons-nous la conception et l'agencement optimaux de notre entrepôt ?
- Un processus et une analyse de données complets et répétés comme base d'amélioration continue
- Détermination du concept idéal et réingénierie appropriée
- Aménagement et agencement de l'entrepôt
- Utilisation optimale de l'espace
- Les marchandises au bon endroit

Présentation du cas : environnement, lay-out, processus et données clés

Comment optimiser davantage l'organisation de nos opérations d'entrepôt ?

- Comment et avec quel support garantissons-nous les acheminements les plus efficaces dans l'entrepôt ?
- Adressage et gestion des emplacements
- Systèmes de gestion d'entrepôt et entrepôt sans papier
- Automatisation judicieuse ou automatisation partielle du flux de marchandises
- Entreposage Lean et 5S, exemples de l'application de ces concepts dans l'entrepôt
- Exécution sûre et ergonomique des tâches dans l'entrepôt
- Technologies utilisées dans un entrepôt, gains et contraintes
- Situation du cas : choix à faire

BCCL BV – Derbystraat 271, Maaltecenter Gebouw G, B-9051 Gent/Sint-Denijs- Westrem
Tel: +32(0)9 282 98 44 - info@bccl.be - www.bccl.be
RPR Gent - BTW BE 0462 324 170 - Bank van Breda 645-1976602-68

Comment pouvons-nous être sûrs que nos ressources humaines et nos ressources sont correctement planifiées ?

- Le bon nombre de personnes et de ressources sur le lieu de travail – planification des ressources à travers un modèle d'activités
- Flexibilité et polyvalence maximales
- Systèmes de gestion d'entrepôt et entrepôt sans papier
- Un aperçu précis des coûts opérationnels et de l'impact des changements opérationnels et/ou des améliorations apportées. Calcul des coûts par activité et évaluation des opérations de l'entrepôt
- Focus sur le processus : mesurer la performance interne et externe à travers des indicateurs clés de performance
- Situation du cas : choix faites et raisonnement
- Concentrez-vous sur la conception, les installations et les ressources : **utilisez des listes de contrôle pratiques.**
- **Présentation d'un cas d'amélioration continue !**

Groupe cible	Managers, superviseurs et chefs de projet des environnements d'entrepôt et de distribution
Approche	Approche interactive. A partir de cas et dossiers issus de la pratique de l'enseignant. Présentation d'un cas d'amélioration continue.
Durée de la formation	2 jours de 9h à 16h30
Lieu et dates	**Grâce-Hollogne, rue de l'aéroport – Bâtiment 50 à Liège Airport** **Les mardis 22 octobre et 5 novembre 2024**
Participation	Membre : 928 € / participant Non-membres: 1 087 € / participant Déjeuner sandwich inclus Prix hors TVA 21%